



PROMOZIONE  
SOCIETÀ  
BENEFIT



Ministero delle Imprese  
e del Made in Italy



SI.CAMERA



CAMERA DI COMMERCIO  
MAREMMA E TIRRENO



# **SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA**

**Dr. Andrea Mancini**

**Livorno, 3 marzo 2026  
Camera di commercio Maremma e Tirreno**





## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA

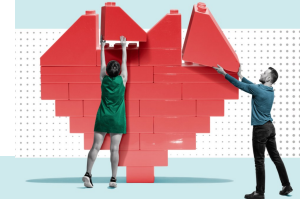
Come si trattano fiscalmente i costi di una società che, per legge, consegue uno scopo di lucro (profitto) e di beneficio comune?



**N**el nostro ordinamento la società benefit nasce come forma di governance e responsabilità, non come agevolazione fiscale. Quindi la domanda diventa: quando un costo “benefit” è un costo d’impresa? E quando invece rischia di essere visto come qualcosa di estraneo?



Perché è importante parlarne ?



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA

Al 31 dicembre 2025  
risultano 5.747 società  
benefit in Italia, in crescita  
significativa rispetto all'anno  
precedente.





## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



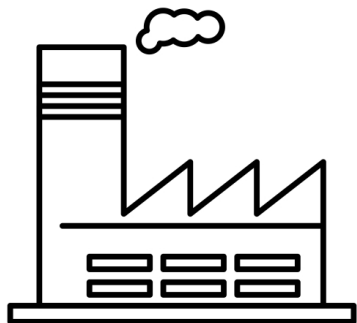
Queste imprese investono in iniziative sociali/ambientali con intensità superiore alle imprese non benefit



La pressione pratica sul lato fiscale è reale: costi, margini, deducibilità, controlli, indicatori



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



Logica del profitto  
(scopo di lucro)



Duplice scopo perseguito dalla medesima S.B.



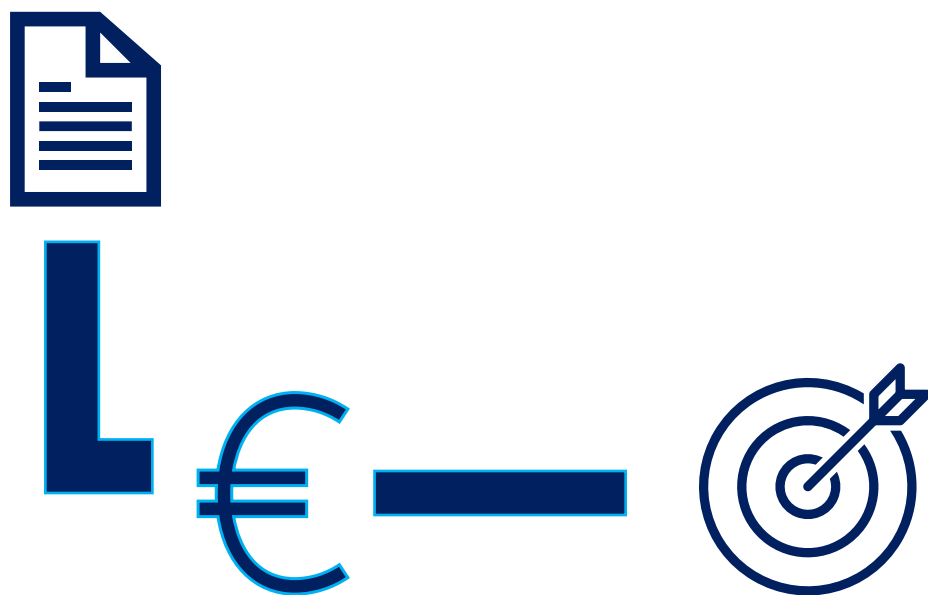
*Stakeholder Value*  
(beneficio comune)

S.B. è un ente economico con fine lucrativo con l'obbligo di perseguire un interesse sociale /  
bilanciamento interessi dei soci e degli *stakeholder*

Il beneficio comune è specificato  
nell'oggetto sociale



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA

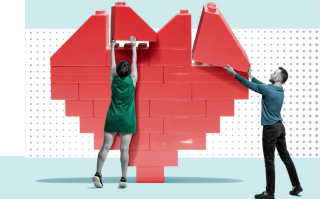


### Relazione d'impatto

E' obbligatorio redigere ed allegare al bilancio la relazione d'impatto dal quale poter evincere gli obiettivi posti, azioni, risultati e prossimi obiettivi

Collega il fine lucrativo con il fine del beneficio comune. E' una relazione di coerenza, valutazione *ex ante* ed *ex post*

A presidio dell'uso opportunistico dell'etichetta S.B. – contro le violazioni del codice del consumo AGCM



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



### *Obbligo civilistico*

Vi è l'obbligo di  
perseguire il beneficio  
comune

**Il sostenimento di  
maggiori oneri o il  
conseguimento di  
minori ricavi,  
comprime l'utile  
civilistico**



### *Diritto tributario*

Il Testo Unico delle Imposte sui  
Redditi (TUIR) non tratta la natura  
ibrida delle S.B.  
Il reddito è determinato come per  
una qualsiasi società tradizionale



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



*Obbligo civilistico*

**Il sostenimento di  
maggiori oneri o il  
conseguimento di  
minori ricavi,  
comprime l'utile  
civilistico**



*Diritto tributario*

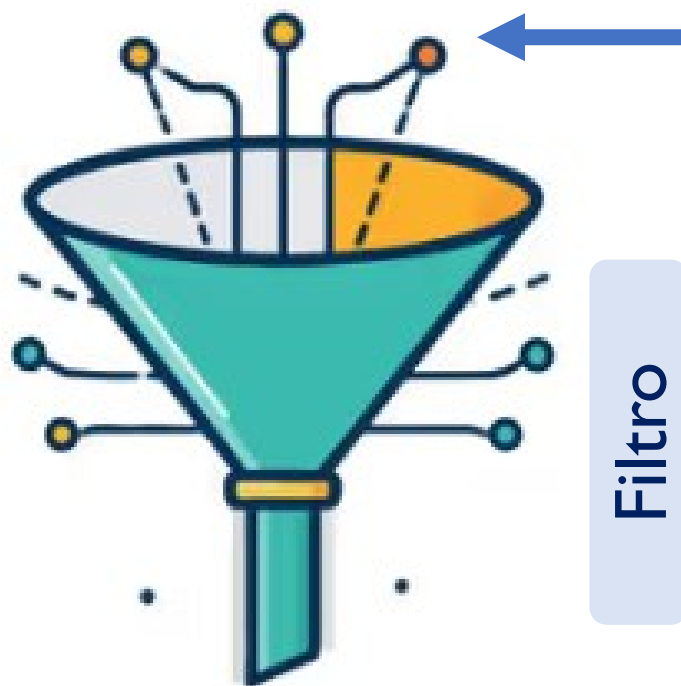
Non vi è un regime speciale sulla deducibilità dei maggiori costi

Il costo è inerente? Rientra nell'oggetto sociale?

Sono risorse destinate a finalità estranee che il fisco potrebbe non riconoscere



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



Costi aziendali sostenuti

*Principio di inerenza*

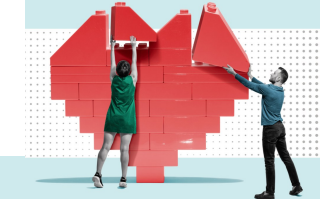
**L'inerenza è lo spartiacque. Solo i costi che appartengono alla sfera imprenditoriale (e non alla sfera personale o extra aziendale) possono essere dedotti dal punto di vista fiscale**

Costi fiscalmente deducibili

**Inerenza**

**«qualitativa»**

Un costo è deducibile se è riferibile all'attività d'impresa, non collegato necessariamente ad uno specifico ricavo specifico o immediato



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



*Nella S.B. si parla di attività  
con finalità duplice*

**Passato**

**Inerenza «quantitativa» – costo deducibile su  
connesso alla produzione diretta di un ricavo**



**Oggi**

**Inerenza «qualitativa» - la deducibilità si valuta in  
base alla connessione di un costo con la sua attività  
d'impresa nel suo complesso, avuto riguardo al suo  
oggetto sociale**



PROMOZIONE  
SOCIETÀ  
BENEFIT



Ministero delle Imprese  
e del Made in Italy



SI.CAMERA



CAMERA DI COMMERCIO  
MAREMMA E TIRRENO



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



**Se lo scopo *benefit* deve realizzarsi tramite l'attività economica, allora le erogazioni «pure» agli stakeholder non creano problemi diversi da quelli delle società ordinarie: se sono donazioni in senso stretto, restano soggette ai limiti ordinari**



**Occorre «distinguere»**

*Nella S.B. si parla di attività  
con finalità duplice*



**Liberalità pura**

fuori del perimetro produttivo / contrattuale



**Interventi**

che sono parte del modello di *business benefit*



PROMOZIONE  
SOCIETÀ  
BENEFIT



Ministero delle Imprese  
e del Made in Italy



SI.CAMERA



CAMERA DI COMMERCIO  
MAREMMA E TIRRENO



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



**Il costo è necessario o funzionale al modo in cui la Società realizza il beneficio comune facendo impresa?**



**Reputazione/attrattività**  
**Le attività svolte per realizzare il beneficio comune, a ben vedere, sono volti ad accrescere la «reputazione», la «fiducia» sul mercato, «attrarre talenti»**



**Quindi un collegamento economico esiste seppur non immediato.**



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



### Check list

#### **Coerenza statutaria**

Il costo è riconducibile alle finalità di beneficio comune previste nell'oggetto sociale

#### **Integrazione nel modello di *business***

E' parte del processo produttivo / organizzativo o è una erogazione esterna?

#### **Funzionalità economica (anche indiretta)**

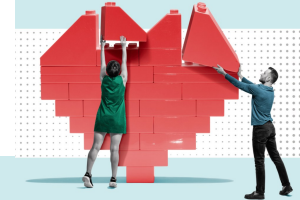
Produce o idonea a produrre utilità economica (reputazione, attrattività, competitività)?

#### **Coerenza documentale**

Relazione d'impatto / documentazione probatoria

#### **Liberalità pura**

È privo di sinallagma o di collegamento con l'attività d'impresa?



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA



### Relazione d'impatto

E' obbligatorio redigere ed allegare al bilancio la relazione d'impatto dal quale poter evincere gli obiettivi posti, azioni, risultati e prossimi obiettivi

Collega il fine lucrativo con il fine del beneficio comune. E' una relazione di coerenza, valutazione *ex ante* ed *ex post*

A presidio dell'uso opportunistico dell'etichetta S.B. – contro le violazioni del codice del consumo AGCM



## SOCIETÀ BENEFIT: LA FISCALITÀ DELLA S.B. NEL SISTEMA DEL REDDITO D'IMPRESA

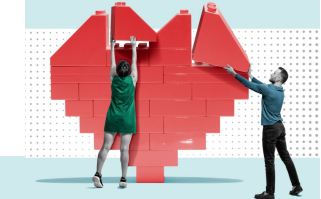


**Il beneficio comune si persegue tramite  
l'esercizio dell'attività economica**

**Coerenza documentale: statuto - governance -  
relazione d'impatto**



**Maggiore chiarezza: I.S.A. / Soc. di comodo**



# Grazie

[a.mancini@rqr-partners.com](mailto:a.mancini@rqr-partners.com)

